

# Onderwijs in transitie naar de toekomst

## Het jaar 2023 in beeld

Ons Middelbaar Onderwijs is een vereniging van scholen die al meer dan honderd jaar voortgezet onderwijs biedt aan leerlingen in Noord-Brabant. We zijn er trots op dat de leerlingen op onze scholen hun talenten ontwikkelen en dat we hen mogen begeleiden naar een vervolgopleiding en naar een passende plaats in de maatschappij. In ons [jaarverslag 2023](#) laten we zien wat we met elkaar hebben bereikt en hoe we hebben meebewogen met de uitdagingen die op ons pad zijn gekomen. In deze beknopte versie vatten we de belangrijkste resultaten samen aan de hand van de zeven koerspijlers uit Koers 2023.



59.105

leerlingen



69

schoollocaties



7.599

medewerkers

*"Onderwijskwaliteit op orde"*

*"Dankzij onze eigen NPO-scan zijn onze leerlingen beter in beeld"*

*"Collectieve ontwikkeltijd gericht op innovatie voorbereid"*



## Gedeelde visie vertaald naar concreet beleid

We streven ernaar om vanuit onze waarden voor elke leerling op elk moment altijd het best mogelijke onderwijs te bieden. Onderwijs is continu aan in- en externe veranderingen onderhevig. We ervaren een steeds grotere kloof tussen onze ambities en mogelijkheden. Door schaarste (middelen, leerlingen, personeel) en overvloed (technologie en informatie) wordt innovatie van het onderwijs steeds urgenter. In 2023 stelden we daarom een strategisch denkkader op waarin we streven naar ontwikkelgericht onderwijs en ontwikkelgericht organiseren. Om het onderwijs en de onderwijsprofessionals de ruimte en tijd te geven om te ontwikkelen, hebben scholen transitieplannen gemaakt waarin de samenwerking is gezocht met andere scholen. Het belang om samen te werken is, door de complexiteit van de uitdagingen, steeds belangrijker geworden. We hebben een dialoog gevoerd over hoe we onze strategie en ons beleid in de toekomst het beste kunnen (in-)richten. We willen onze vereniging meer als een netwerkorganisatie inrichten. Met elkaar bouwden we aan een nieuwe koers: Koers 2030 'Samen groeien'.

Uit het identiteitsonderzoek onder OMO-scholen blijkt dat de identiteit van OMO te herkennen is binnen de scholen en de vereniging. Het mens-zijn staat centraal. Met aandacht voor elkaar werken we aan een menswaardige samenleving waarin collectiviteit en solidariteit boven individuele belangen gaan. Dat betekent dat de vereniging en haar scholen goed willen doen, niet beter dan of ten koste van anderen, maar intrinsiek gemotiveerd en in dialoog met elkaar.



januari  
2023  
Nieuwjaars-  
toespraak



- We benaderen onze identiteit 'Samen leren en leven' vanuit onze kernwaarden: goed onderwijs, goed mens, goed leven en goed handelen.
- In het jaar 2023 hebben veel initiatieven bijgedragen aan leren van en met elkaar. Voorbeelden hiervan zijn de OMO-leerlingenraad, het leiderschapsontwikkeltraject (LOT), de broedplaatsen, de dialoogtafels, het ICTO-netwerk, het OMO-congres: 'Onderwijsprofessional van de toekomst', het netwerk diversiteit en inclusie, de Meesterlijke Ontmoetingen en het dialoogcafé Basisvaardigheden.
- Ook online werkten we samen. [Script!](#) is een online platform voor het delen van onderzoeksresultaten.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12



# Onderwijs in transitie naar de toekomst

## Het jaar 2023 in beeld

Ons Middelbaar Onderwijs is een vereniging van scholen die al meer dan honderd jaar voortgezet onderwijs biedt aan leerlingen in Noord-Brabant. We zijn er trots op dat de leerlingen op onze scholen hun talenten ontwikkelen en dat we hen mogen begeleiden naar een vervolgopleiding en naar een passende plaats in de maatschappij. In ons [jaarverslag 2023](#) laten we zien wat we met elkaar hebben bereikt en hoe we hebben meebewogen met de uitdagingen die op ons pad zijn gekomen. In deze beknopte versie vatten we de belangrijkste resultaten samen aan de hand van de zeven koerspijlers uit Koers 2023.



59.105

leerlingen



69

schoollocaties



7.599

medewerkers

*"Onderwijskwaliteit op orde"*

*"Dankzij onze eigen NPO-scan zijn onze leerlingen beter in beeld"*

*"Collectieve ontwikkeltijd gericht op innovatie voorbereid"*

februari  
2023

Strategisch  
Denkkader



## Effectief leiderschap binnen de school

Uit onderzoek blijkt dat, na docenten, schoolleiders de belangrijkste factor van invloed zijn op de leerprestaties en vorming van leerlingen. Dit sluit aan bij de (al jarenlang) geldende visie binnen vereniging Ons Middelbaar Onderwijs; goede rector en directie zijn voor het onderwijs van belang. 'Waarden gedreven werken' is hierbij de belangrijkste dimensie voor de OMO-schoolleiders en is van wederkerige invloed op de vier handeldingsdimensies: innovatief handelen, samenkracht, onderzoekende houding en omgevingssensitiviteit. De benoemingsprocedure voor schoolleiders is erop ingericht om met de input van de juiste betrokkenen en op gedegen wijze de beste rector en directie voor onze scholen te vinden.



We hebben de afgelopen jaren ingezet op diverse leiderschapstrajecten.

- Al onze eindverantwoordelijk schoolleiders volgen een Human Development programma (HD-programma). Centraal in dit programma staan de dimensies:
  - o (onderwijskundig) visionair authentiek leider
  - o ambassadeur van de school
  - o ondernemer
  - o mensenmens
  - o goede collega
  - o waarden gedreven werken
- In het leiderschapsontwikkeltraject (LOT) krijgen medewerkers met potentie en de ambitie om op termijn eindverantwoordelijk schoolleider te worden de kans om hun expertise verder te ontwikkelen. In 2023 rondde de eerste groep van 13 deelnemers het traject van 18 maanden af. In september 2022 zijn we gestart met de tweede groep van 15 deelnemers die in maart 2024 het traject afronden.
- Via ons interne loopbaancentrum ProMotion hebben 34 medewerkers de training Oriënteren op leidinggeven (OOL) en 24 medewerkers de training Oriënteren op teamleider (OOT) gevolgd.
- Tijdens de tweedaagse conferenties voor eindverantwoordelijk schoolleiders staat leiderschapsonwikkeling altijd op de agenda.

1

2

3

4

5

6

7



vereniging  
ons middelbaar onderwijs



onderwijs met overtuiging

# Onderwijs in transitie naar de toekomst

## Het jaar 2023 in beeld

Ons Middelbaar Onderwijs is een vereniging van scholen die al meer dan honderd jaar voortgezet onderwijs biedt aan leerlingen in Noord-Brabant. We zijn er trots op dat de leerlingen op onze scholen hun talenten ontwikkelen en dat we hen mogen begeleiden naar een vervolgopleiding en naar een passende plaats in de maatschappij. In ons [jaarverslag 2023](#) laten we zien wat we met elkaar hebben bereikt en hoe we hebben meebewogen met de uitdagingen die op ons pad zijn gekomen. In deze beknopte versie vatten we de belangrijkste resultaten samen aan de hand van de zeven koerspijlers uit Koers 2023.



59.105

leerlingen



69

schoollocaties



7.599

medewerkers

*"Onderwijskwaliteit op orde"*

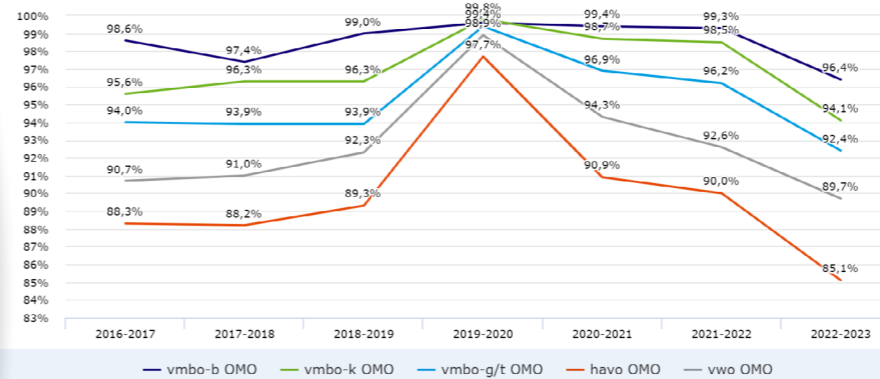
*"Dankzij onze eigen NPO-scan zijn onze leerlingen beter in beeld"*

*"Collectieve ontwikkeltijd gericht op innovatie voorbereid"*

## Goed onderwijs binnen een veilige leef- en leergemeenschap

De OMO-scholen hebben de afgelopen jaren stabiele onderwijsresultaten behaald. Dit is mede te danken aan de inzet van de eigen NPO-schoolscan (sinds 2021), waardoor leerlingen breder in beeld gebracht zijn en scholen meer maatwerk konden bieden. Ondanks gerichte interventies speelt nog op veel scholen problematiek rondom motivatie, socialisatie en mentaal welbevinden. Dit blijkt na COVID moeilijk te keren. Onze scholen hebben daarom, naast aandacht voor kwalificatie, ook veel aandacht voor het mentaal welbevinden van de leerlingen. Leerlingen worden gestimuleerd hun identiteit te ontdekken, gevoelens te uiten, verantwoordelijkheid te nemen, samen te werken en hun creatief (denk-)vermogen verder te ontwikkelen.

Slaagpercentages OMO



Digitalisering heeft de laatste jaren een vlucht genomen. Als onderwijsvereniging gaan we mee in die ontwikkeling. Met het document Digikoers hebben we gekozen voor een duidelijke strategische positie voor ICT in het onderwijs. Digikoers slaat een brug tussen onze visie op ICT in het onderwijs en Koers 2030. Uitgangspunt is onder andere 'regie op data'. De exponentiële groei van Kunstmatige Intelligentie (KI) heeft gezorgd voor een vernieuwde discussie rondom goed onderwijs. KI wordt immers niet alleen gebruikt door leerlingen, maar ook door onderwijsapplicaties zoals Magister, MMP, Microsoft365 en LessonUp.

maart 2023  
HavoP



- Kansenverbetering staat hoog op onze agenda. In 2023 is een project gestart om op scholen de objectiviteit van rapportvergaderingen te verbeteren.
- OMO biedt onderwijs aan ruim achthonderd nieuwkomers. In 2023 is de zevende school voor nieuwkomers gestart op het Fioretti College in Veghel.
- De burgerschapsestafette van OMO is landelijk uitgerold. We doen nog veel meer op het gebied van [burgerschapsonderwijs](#).
- OMO-scholen doen mee met het Leesoffensief Brabant om de leesvaardigheid van leerlingen te bevorderen.
- OMO-scholen doen mee met 'Sterk Techniekonderwijs' met als doel de instroom van techniekopleidingen te vergroten. In 2023 zijn diverse evenementen en projecten georganiseerd.
- Naast de leerlingenraden op de verschillende OMO-scholen hebben we ook een OMO-leerlingenraad. In 2023 bespraken zij diverse onderwerpen met vele leerlingen tijdens zogenaemde 'pizzapanelen'.
- In 2023 zijn de voorbereidingen getroffen voor School32 waarmee we het onderwijs willen innoveren en maatwerk willen bieden voor leerlingen door middel van digitalisering.
- De werkgroep ICT in het Onderwijs heeft in 2023 een studiemiddag over Kunstmatige intelligentie (KI) georganiseerd voor docenten en schoolleiding.
- OMO werkt sinds 2023 samen met het Nationaal Onderwijslab AI (NOLAI). Daaruit zijn twee projecten ontstaan waaraan we gaan deelnemen: 'Automatisch nakijken van open vragen' en 'Het automatiseren van onderwijsadministratie/De digitale assistent'.

vereniging  
ons middelbaar onderwijs

onderwijs met overtuiging



1

2

3

4

5

6

7



# Onderwijs in transitie naar de toekomst

## Het jaar 2023 in beeld

Ons Middelbaar Onderwijs is een vereniging van scholen die al meer dan honderd jaar voortgezet onderwijs biedt aan leerlingen in Noord-Brabant. We zijn er trots op dat de leerlingen op onze scholen hun talenten ontwikkelen en dat we hen mogen begeleiden naar een vervolgopleiding en naar een passende plaats in de maatschappij. In ons [jaarverslag 2023](#) laten we zien wat we met elkaar hebben bereikt en hoe we hebben meebewogen met de uitdagingen die op ons pad zijn gekomen. In deze beknopte versie vatten we de belangrijkste resultaten samen aan de hand van de zeven koerspijlers uit Koers 2023.



59.105

leerlingen



69

schoollocaties



7.599

medewerkers

*"Onderwijskwaliteit op orde"*

*"Dankzij onze eigen NPO-scan zijn onze leerlingen beter in beeld"*

*"Collectieve ontwikkeltijd gericht op innovatie voorbereid"*

april  
2023

Aftrap  
Koers 2030



## Dragend HRM-beleid

De krapte op de arbeidsmarkt heeft impact op ons onderwijs. Dit vraagt om voortdurende herordening en wendbaarheid van zowel onze organisatie als onze medewerkers. Om dit te realiseren, beschikken we o.a. over toekomstbestendig personeelsbeleid dat aansluit bij de strategie/koers van onze organisatie, oftewel strategisch HRM-beleid (SHRM). Voor een integrale aanpak van het lerarentekort onderschrijven we het belang van regionale samenwerking om meer mensen voor het vak van leraar te interesseren, meer studenten bij de lerarenopleidingen én meer (startende) leraren op school te behouden.

Diversiteit en inclusie hebben onze aandacht. Het gaat hierbij niet alleen over een evenredige vertegenwoordiging van mannen en vrouwen, maar bijvoorbeeld ook over jong en oud, mate van inzetbaarheid, migratieachtergrond en geaardheid.



## Personeel



- We hebben geïnvesteerd in de speerpunten uit het strategisch HRM-beleid, zoals ontwikkelmogelijkheden, de mens centraal, wendbaar en flexibel en (persoonlijk) leiderschap.
- Professionalisering staat op alle scholen en op het OMO-bureau centraal. Zo zijn de professionaliseringsmiddelen uit het onderwijsakkoord 2022 ingezet voor basisvaardigheden en curriculumherziening.
- **ProMotion**, het interne loopbaancentrum, heeft in 2023 diverse trainingen en workshops verzorgd waaraan 723 unieke medewerkers hebben deelgenomen. Ook hebben 229 medewerkers deelgenomen aan een individueel traject.
- Om de ervaren werkdruk te verminderen zijn lokaal collectieve werkdrukplannen opgesteld. We namen extra medewerkers aan, zetten surveillanten in, besteedden werkzaamheden uit, organiseerden teambuildingsactiviteiten en verminderden stress door sportactiviteiten onder schooltijd te organiseren.
- We hebben met alle Brabantse schoolbesturen afspraken gemaakt over het beperken van externe inhuur van docenten.
- We hebben een slag gemaakt in het tijdig beschikken over VOG's.
- In 2023 zijn we gestart met het project School36: een pool met flexibel in te zetten OMO-medewerkers op scholen waar ze nodig zijn.
- In het verslagjaar hebben we overeenstemming bereikt over de cao OMO 2023/2024.

vereniging  
ons middelbaar onderwijs

onderwijs met overtuiging



1

2

3

4

5

6

7



# Onderwijs in transitie naar de toekomst

## Het jaar 2023 in beeld

Ons Middelbaar Onderwijs is een vereniging van scholen die al meer dan honderd jaar voortgezet onderwijs biedt aan leerlingen in Noord-Brabant. We zijn er trots op dat de leerlingen op onze scholen hun talenten ontwikkelen en dat we hen mogen begeleiden naar een vervolgopleiding en naar een passende plaats in de maatschappij. In ons [jaarverslag 2023](#) laten we zien wat we met elkaar hebben bereikt en hoe we hebben meebewogen met de uitdagingen die op ons pad zijn gekomen. In deze beknopte versie vatten we de belangrijkste resultaten samen aan de hand van de zeven koerspijlers uit Koers 2023.



59.105

leerlingen



69

schoollocaties



7.599

medewerkers

*"Onderwijskwaliteit op orde"*

*"Dankzij onze eigen NPO-scan zijn onze leerlingen beter in beeld"*

*"Collectieve ontwikkeltijd gericht op innovatie voorbereid"*

juni  
2023  
NPO Schoolscan



## Verbeteringsgerichtheid vanuit lerend vermogen

We hebben een ontwikkeling doorgemaakt van een kwaliteitscultuur naar een leercultuur door onder andere te gaan werken met een verbetercyclus, collegiale audits en kenniscafés. Alle scholen van de vereniging werken continu aan de ontwikkeling van de kwaliteit vanuit de ambitie om goed onderwijs te bieden. Dit gebeurt door de kwaliteit te onderzoeken, te verbeteren en te borgen in het schoolbeleid. Binnen de vereniging is er een actief netwerk voor kwaliteitszorgmedewerkers waarin kennis en ervaringen met elkaar worden gedeeld.



- We hebben een onderwijsontwikkelcyclus die erop gericht is om zicht op kwaliteit te hebben.
- We ontwikkelden regionale leernetwerken en regionale auditteams om de kwaliteit op het gebied van toetsing en examinering te vergroten en te borgen.
- Het bestuur en de scholen leggen verantwoording af aan de Inspectie van het Onderwijs over de onderwijskwaliteit. Eén afdeling van een OMO-school heeft van de inspectie een onvoldoende gekregen. De overige 168 opleidingen hebben een voldoende, goed of geen eendoordeel.

vereniging  
ons middelbaar onderwijs

onderwijs met overtuiging



1

2

3

4

5

6

7



# Onderwijs in transitie naar de toekomst

## Het jaar 2023 in beeld

Ons Middelbaar Onderwijs is een vereniging van scholen die al meer dan honderd jaar voortgezet onderwijs biedt aan leerlingen in Noord-Brabant. We zijn er trots op dat de leerlingen op onze scholen hun talenten ontwikkelen en dat we hen mogen begeleiden naar een vervolgopleiding en naar een passende plaats in de maatschappij. In ons [jaarverslag 2023](#) laten we zien wat we met elkaar hebben bereikt en hoe we hebben meebewogen met de uitdagingen die op ons pad zijn gekomen. In deze beknopte versie vatten we de belangrijkste resultaten samen aan de hand van de zeven koerspijlers uit Koers 2023.



59.105

leerlingen



69

schoollocaties



7.599

medewerkers

*"Onderwijskwaliteit op orde"*

*"Dankzij onze eigen NPO-scan zijn onze leerlingen beter in beeld"*

*"Collectieve ontwikkeltijd gericht op innovatie voorbereid"*

juni  
2023  
OMO-  
broedplaatsen



## Betrokkenheid en verantwoording

Uit onderzoek blijkt dat actieve betrokkenheid van ouders en andere stakeholders een positieve invloed heeft op de leerprestaties en schoolloopbanen van leerlingen. Daarom is de samenwerking tussen OMO-scholen en diverse stakeholders binnen én buiten het onderwijs geïntensiveerd. We hebben het afgelopen jaar diverse stakeholders zoals leerlingen, ouders en leden van de Raden van Advies betrokken bij het evalueren van Koers 2023 en opstellen van Koers 2030.

Krimp van leerlingaantallen zorgt ervoor dat, nog meer dan eerst, is gekeken naar vormen voor een meer bestendige samenwerking. Soms is een herschikking van het onderwijs nodig.

In de huidige tijd zijn samenwerkingen van alle dag. We zien samenwerkingen tussen vo-scholen, met het speciaal- en vervolgonderwijs als ook met het bedrijfsleven. De samenwerkingen ontstaan veelal om leerlingen de grootste mogelijke kansen op een mooie (onderwijs-)carrière te bieden.



- Actieve betrokkenheid van ouders is sinds jaar en dag een factor van belang op de scholen binnen de vereniging. Ouders waren in verschillende sessies betrokken bij het opstellen van Koers 2030.
- Om een kansrijk onderwijsaanbod in de regio Land van Cuijk en Maasduinen te behouden zijn per 1 augustus het Elzendaalcollege en Metameer gefuseerd.
- In 2022 zijn de voorbereidingen gestart voor een bestuursoverdracht van Scholengemeenschap De Overlaat naar OMO met een gelijktijdige scholenfusie met OMO Scholengroep De Langstraat. Deze bestuursoverdracht en fusie zijn geëffectueerd per 1 augustus 2023.
- In 2023 is de verkenning naar een bestuursoverdracht van de Sancta Maria Mavo in Den Bosch verder doorgezet. Het bestuur van deze school heeft besloten de overdracht niet door te zetten. De school sluit einde schooljaar 2023-2024. Samen is gekeken naar passende oplossingen voor leerlingen en medewerkers.
- Diverse OMO-scholen werkten samen met verschillende partners in de Brainportscholen, Spoor 10-14, Unit 5 (voor 10 tot 15-jarigen) en het Dieze College (speciaal onderwijs voor 12 tot 20-jarigen).
- Ook is er samengewerkt op het gebied van professionaliseren en ontwikkelen van docenten (aanbod professionalisering basisvaardigheden), begeleiding van leerlingen bij profielwerkstukken, hbo-voorbereidingsprogramma's en -verrijkingsprogramma's.

vereniging  
ons middelbaar onderwijs

onderwijs met overtuiging



1

2

3

4

5

6

7



# Onderwijs in transitie naar de toekomst

## Het jaar 2023 in beeld

Ons Middelbaar Onderwijs is een vereniging van scholen die al meer dan honderd jaar voortgezet onderwijs biedt aan leerlingen in Noord-Brabant. We zijn er trots op dat de leerlingen op onze scholen hun talenten ontwikkelen en dat we hen mogen begeleiden naar een vervolgopleiding en naar een passende plaats in de maatschappij. In ons [jaarverslag 2023](#) laten we zien wat we met elkaar hebben bereikt en hoe we hebben meebewogen met de uitdagingen die op ons pad zijn gekomen. In deze beknopte versie vatten we de belangrijkste resultaten samen aan de hand van de zeven koerspijlers uit Koers 2023.



59.105

leerlingen



69

schoollocaties



7.599

medewerkers

*"Onderwijskwaliteit op orde"*

*"Dankzij onze eigen NPO-scan zijn onze leerlingen beter in beeld"*

*"Collectieve ontwikkeltijd gericht op innovatie voorbereid"*

september  
2023

Start schooljaar  
2023-2024



oktober  
2023

Dag van de Onderwijsprofessional



## Bedrijfsvoering op orde

Om onze ambities waar te maken, is het belangrijk dat de bedrijfsvoering op orde is. We zijn financieel gezond, zowel qua liquiditeitspositie als vermogenspositie. Dit biedt de ruimte om flink te investeren in de optimalisatie van de bedrijfsvoering, met als doel dat we het onderwijs zo goed mogelijk faciliteren.

In 2023 stonden de ontwikkelingen op het gebied van ICT in het teken van gezamenlijkheid. Op ICT-gebied wordt meer en meer ingezet op de kracht van de vereniging. Steeds meer scholen zijn aangesloten op de gezamenlijke ICT-omgeving.

In 2023 werkten we actief aan duurzame schoolgebouwen met een gezond binnenklimaat, laag energieverbruik, betaalbaar, passend bij het aantal leerlingen, toekomstbestendig en ondersteunend aan het onderwijs.



- 1
  - 2
  - 3
  - 4
  - 5
  - 6
  - 7
- **Het resultaat** over 2023 bedraagt € 15,7 miljoen en is daarmee € 51,4 miljoen positiever dan begroot. Dit grote verschil wordt voornamelijk verklaard door hogere inkomsten dan voorzien onder andere door een aanpassing van de loon- en prijscompensatie (€ 35,1 miljoen) en een aanpassing in de prestatiebox (€ 4,2 miljoen). Maar ook door onder meer lagere huisvestingskosten door verminderde energielasten (€ 8,3 miljoen).
  - Op het gebied van ICT kochten we samen in en werkten we aan een gezamenlijke ICT-omgeving. Met het intensiveringsprogramma informatiebeveiliging hebben we verdere stappen gezet in het vergroten van de weerbaarheid tegen cybercriminaliteit. Met een phishing tooling is structureel aandacht besteed aan Awareness en is de kennis en het bewustzijn rondom informatiebeveiliging meer meetbaar gemaakt.
  - Op het gebied van huisvesting liepen en/of lopen meerdere projecten zoals op het Hanzecollege, De Nieuwste School, Mill Hill College en VO Veghel. Recent werden de nieuwbouw van het Van Maerlant en de Bossche Vakschool in Den Bosch geopend en in gebruik genomen.
  - Met diverse gemeenten zijn we in gesprek over onderwijshuisvesting: Land van Cuijk, Heusden, Loon op Zand, Bergen op Zoom, Tilburg en Veldhoven.
  - Bij alle schoolgebouwen ouder dan vijf jaar is een energiescan uitgevoerd. Op acht scholen zijn in 2023 projecten gestart om het binnenklimaat te verbeteren.
  - Om het geheel van planvorming tot verantwoording zo efficiënt mogelijk in te richten hebben we een start gemaakt met de verbetering van de planning- en controlcyclus.

vereniging  
ons middelbaar onderwijs



onderwijs met overtuiging

# 7 jaar op koers

Koers 2023 gaf richting aan de ambities en het handelen van vereniging OMO. Het jaar 2023 was een overgangsjaar waarin we [terugblikten op Koers 2023](#) en de zeven koerspijlars daaruit. Hieronder een samenvattende analyse in feiten over Koers 2023:

## 1. Gedeelde visie vertaald naar concreet beleid

- o De OMO-identiteit is te herkennen in de scholen
- o Diversiteit en inclusie bevorderen de inzet van een goede mix van talenten in de organisatie

## 2. Effectief leiderschap binnen de school

- o OMO heeft stevig ingezet op leiderschapsontwikkeling
- o Deelnemers aan het leiderschapsontwikkeltraject hebben voldoende bagage voor een vervolg in de toekomst als 'leider'

## 3. Goed onderwijs binnen een veilige leef-en leergemeenschap

- o Behoud hoge/goede onderwijsresultaten
- o Leerlingtevredenheid gelijk aan landelijk gemiddelde

## 4. Dragend HRM-beleid

- o Medewerkers zijn consistent tevreden en vitaal
- o Professionaliseringslag academische opleidingsscholen

## 5. Verbeteringsgerichtheid vanuit collectief en individueel lerend vermogen

- o Aandacht kwaliteitsontwikkeling op individueel-, school- en verenigingsniveau
- o Het ontwikkelkader wordt continu verder ontwikkeld

## 6. Betrokkenheid van en verantwoording naar stakeholders

- o De vereniging staat in nauwe verbinding met partners
- o De oudertevredenheid is gelijk aan het landelijk gemiddelde

## 7. Bedrijfsvoering op orde

- o Stabiele financiële buffer
- o Ruim 95% van het budget gaat rechtstreeks naar scholen en leerlingen

# Koers 2030

In 2023 keken we ook vooruit. Samen met schoolleiders, medewerkers, leerlingen, Raden van Advies en onze partners bouwden we aan Koers 2030, 'Samen groeien'. Wij beloven aan onze leerlingen en onze professionals dat je bij ONS Middelbaar Onderwijs kan groeien in een omgeving waarin je nooit alleen staat. Je mag zijn wie je bent. Anderen kunnen op jou rekenen, net zoals jij op hen kunt rekenen.

We schetsen hierin de visie, waarden, identiteit, uitdagingen en ambities van onze vereniging met een focus op sociale en ecologische duurzaamheid, innovatie en samenwerking.

Wij staan voor belangrijke maatschappelijke uitdagingen op het gebied van onderwijs, digitale technologie, werkgeverschap, leiderschap en bedrijfsvoering. We benadrukken het belang om samen met leerlingen, professionals en externe partners deze uitdagingen aan te gaan.

In Koers 2030 staan richtinggevende opbrengsten voor onze vereniging. Om op koers te blijven, formuleren wij iedere twee jaar verenigingsbrede afspraken. De scholen vertalen deze opbrengsten en afspraken naar hun eigen praktijk. Door de diversiteit en de samenkracht van onze scholen en door samen te werken, kunnen wij met elkaar een positieve bijdrage leveren aan de ontwikkeling van de (regionale) samenleving. Laten we samen trots zijn op wat wij (gaan) bereiken.

De complete Koers 2030 kun je lezen op [omo.nl](#).



Naar jaarverslag 2023



Naar Koers 2030

**2024**  
Start Koers  
2030

vereniging  
ons middelbaar onderwijs  
onderwijs met overtuiging



1

2

3

4

5

6

7

